

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ КАЙДЗЕН-КОМАНД

Цель программы: совершенствование профессиональных компетенций специалистов в области управления качеством, заключающихся в разработке механизмов поддержки и развития инновационной ориентации персонала промышленного предприятия и формирования требуемой модели поведения и мышления в рамках идеологии «кайдзен» с использованием инструментария бережливого производства.

В результате освоения программы слушатель сможет:

- анализировать структуру управления организацией с точки зрения задач управления качеством продукции (работ, услуг);
- разрабатывать планы проведения преобразований для повышения качества и конкурентоспособности продукции (работ, услуг), в том числе в условиях цифровизации применять современные методологии совершенствования производственных процессов определять и анализировать интересы всех заинтересованных в результатах деятельности организации сторон;
- применять методологию анализа рисков и возможностей для реализации политики в области качества;
- разрабатывать планы подготовки организации к процедуре подтверждения соответствия (сертификации) системы менеджмента (управления) качества;
- проводить преобразования структуры управления для повышения ответственности за выпуск продукции (работ, услуг), не соответствующей требованиям технических регламентов, стандартов (технических условий), утвержденным образцам (эталонам) и технической документации, условиям поставок и договоров;
- анализировать психологический климат в управляемом коллективе;
- выявлять и предотвращать ситуации возникновения личной заинтересованности, которая приводит или может привести к конфликту интересов Умеет выявлять коррупционные риски и определять пути их минимизации.

Объем программы: 72 часа.

Форма обучения: очно-заочная с применением ДОТ.

Период обучения: с сентября 2023 г. по июнь 2024 г.

Итоговый документ: удостоверение о повышении квалификации установленного образца

Структура программы:

Концептуальные основы философии «кайдзен»

- Выявление проблемной ситуации и первичная формулировка проблемы
- Изучение контекста проблемы и инициация проекта по решению проблемы

Инструменты «кайдзен»

- Поиск корневой причины и генерация идей по решению проблемы
- План реализации мероприятий по решению проблемы. Оценка рисков и эффектов от реализации идей.

Руководитель программы:



Лямин Борис Михайлович

- Доцент Высшей школы сервиса и торговли